



Nieuwsbrief September 2011

- [Tijd voor analyse 2011 en budgetopmaak 2012](#)
- [Rapportering: een must voor iedere ondernemer](#)
- [Emerio en Euronext in de pers](#)
- [Emerio richt samen met Combell internetfonds op](#)
- [M&A advies bij verkoop HBC Van Lierde](#)
- [Financieringsmogelijkheden van een overname](#)

» Tijd voor analyse 2011 en budgetopmaak 2012

Nu de zomervakantie achter de rug is, gaan we stillaan naar het jaareinde toe. Dit betekent enerzijds dat ondernemers eens moeten terugkijken of de beoogde doelstellingen voor 2011 wel gehaald zijn en anderzijds dat er moet nagedacht worden wat het jaar 2012 zal brengen en dat dit ook met een kritische blik in kaart moet gebracht worden met de bijhorende scenarioanalyses.

Het wordt immers steeds duidelijker dat de economische conjunctuur nog steeds volatiel is. Daarenboven zijn de schommelingen abrupter en onvoorspelbaarder dan voorheen. Voorspellingen op lange termijn verliezen bijgevolg meer en meer aan waarde en houvast en worden volgens ons beter vervangen door een planning op korte termijn in combinatie met een regelmatige opvolging van die variabelen die de winst en cashflow van een onderneming bepalen, de zogenaamde *key performance indicators* ('KPI's').

Deze vergelijking van de gerealiseerde cijfers met de gebudgetteerde is volgens ons absoluut geen overbodige oefening omdat een regelmatige evaluatie de tijdige bijsturing van budgetten mogelijk maakt ("*rolling forecast*"). De effecten hiervan zijn op korte termijn voelbaar doorheen de ganse onderneming door een optimale aanwending van het werkkapitaal, een eventuele bijsturing van nieuwe offertes, grotere selectiviteit in het aangaan van nieuwe projecten en de optimale planning van voorafbetalingen inzake vennootschapsbelasting. Op die manier worden onaangename verrassingen op het einde van de rit ongetwijfeld vermeden.

Omwille van de ruime ervaring bij de medewerkers van Emerio, is Emerio ideaal geplaatst om als onafhankelijk klankbord voor de ondernemer op te treden: niet alleen kunnen wij U assisteren bij de opzet van een efficiënt opvolgingssysteem, wij kunnen eveneens het business plan geregeld mee aftoetsen aan de realiteit en een objectieve kijk op de resultaten geven. De steeds groter wordende schommelingen zorgen ervoor dat deze benadering van ondernemen steeds meer aan belang wint.

» Rapportering: een must voor iedere ondernemer

Rapportering. Iedereen heeft er de mond van vol en begrijpt ook wel de opzet. De bedoeling is om ten allen tijde inzage te hebben in de prestaties en de financiële toestand van de onderneming. Als men tussentijds inzicht krijgt in de resultaten en de financiële positie cijfermatig kan opvolgen is men gewapend om in te grijpen daar waar het nodig is. Of ontdekt men welke ingrepen tot nog betere resultaten kunnen leiden. Kortom het is een instrument dat nodig is in het kader van een goede bedrijfsvoering.

Ondanks het feit dat de toegevoegde waarde van een goede rapportering van groot belang is, wordt dit facet van een goed financieel beleid snel over het hoofd gezien. Waarom eigenlijk?

Mogelijk omdat men bij het begrip rapportering automatisch aan grootse complexe informaticasystemen denkt. Kleine tot zelfs grotere KMO's denken dan al snel, ten onrechte, dat dit niet aan hen besteed is. Bovendien moeten grote systemen gevoed worden met de juiste data om rapportering mogelijk te maken. Ook dit schrikt menig ondernemer af: teveel voorbereiding, administratie, tijdverlies.

Een goede rapportering hoeft evenwel niet gestoeld te zijn op complexe informaticasystemen. Toegegeven, hoe groter de onderneming, hoe complexer de rapportering die men kan opbouwen. Voor een volgroeide KMO begint een goede rapportering evenwel bij het nuttig gebruik maken van en het oordeelkundig structureren van de boekhouding.

Ten eerste dient het rekeningstelsel oordeelkundig samengesteld te worden zodat kosten en opbrengsten, activa en passiva op een verstandige manier uit het boekhoudpakket worden gedestilleerd. Door het rekeningstelsel gestructureerd op te maken en duidelijke instructies te geven inzake de boekingen wordt een eenvoudige maar daarom niet minder goede rapportering je als het ware in schoot geworpen.

Ten tweede dienen ondernemers – of nog beter hun boekhouders en accountants – zich iets te verdiepen in de mogelijkheden die boekhoudpakketten tegenwoordig bieden om meer en nuttiger informatie uit de rekeningen te halen dan men eigenlijk mogelijk acht. Toegegeven, dat vereist enige studie en onderzoek van het boekhoudpakket maar het resultaat loont de moeite.

Bovendien laten boekhoudpakketten toe om meer dan financiële cijfers op te slaan. Gepresteerde uren, volumes, gewichten... kunnen samen met de aan- en verkoopfacturen verwerkt worden en naderhand gebruikt worden bij het berekenen van de verhoudingen die men wenselijk acht. Dit vraagt enig overleg en sturing van de medewerkers maar we spreken nog altijd niet van de weken of maanden voorbereiding die met grote informaticasystemen gepaard gaan.

Emerio staat met zijn Financiële Diensten ter beschikking van de ondernemers die van een goede rapportering werk willen maken. Wij overleggen en werken graag samen met u en uw financiële experts om een eerste maar daarom niet minder nuttige rapportering op punt te stellen.

» Emerio en Euronext in de pers

Kmo's met groeiplannen kunnen erg makkelijk naar de beurs. Voor de Vrije Markt is de drempel erg laag en ook een notering op Alternext is iets minder bewerkelijk dan de gereguleerde markt. Toch kennen beide momenteel weinig succes. "De conjunctuur", zo stelt Vincent Van Dessel, de CEO van Euronext.

Serge Pattyn, Partner Emerio, maakte deel uit van een debat met een aantal specialisten. *"Vrije Markt en Alternext lijken niet uit de startblokken te geraken. Toch ziet Serge Pattyn best wat potentieel, zelfs voor kmo's die nog klein of nog niet erg professioneel zijn, zolang ze maar een plan hebben en vooral groei in het vooruitzicht stellen."*

Lees [hier](#) het volledige artikel uit FD Magazine.

» Emerio richt samen met Combell internetfonds op

Jonge startende internetondernemers hebben in ons land de grootste moeite om financiering te vinden. Banken en investeerders blijken enorm terughoudend om het nodige kapitaal te verstrekken aan 'early stage' internetbedrijven. Toch wachten heel wat mooie ideeën op hun realisatie. Omdat lef volgens hen moet beloofd worden, willen Combell en Emerio na de zomer een internetfonds in het leven roepen en beogen een totale financiering van EUR 5 miljoen. De eerste reacties zijn alvast veelbelovend ...

Lees hier over het internetfonds ([VOKA](#)) en internetfonds ([Trends](#)).

» M&A advies bij verkoop HBC Van Lierde

Emerio trad op als exclusieve adviseur voor HBC Van Lierde bij de overdracht van de activiteiten aan Bouwpunt De Doncker.

Emerio stond in voor het zoeken naar een gepaste partij voor de overname, de waardebepaling en de onderhandelingen tijdens het overnameproces.

» Financieringsmogelijkheden van een overname

Stel, ik wil bedrijf X overnemen want dit is strategisch zinvol. Hoe financier ik dan deze overname? Een op maat gesneden financieringsstructuur is niet alleen van belang voor de slaagkansen van de overname, ze heeft ook een belangrijke impact op het rendement van de overname. Heel vaak weet men namelijk niet dat er een waaier aan mogelijkheden bestaat om een overname te financieren. Een overzicht.

[Lees hier](#) het volledige artikel.

Wie verleent u fijnbesnaard financieel advies?

Emerio kantoor: Kouterstraat 24 - 9500 Viane (Geraardsbergen)

Contactgegevens: nico@emerio.be - GSM: +32 (0) 494 066 489 - Fax: +32 (0) 50 750 111

[klik hier om uit te schrijven](#)